

تقييم الأساليب و المؤشرات المالية في تحديد كفاءة وفاعلية وإصلاح أنظمة المؤسسات المصرفية

د . عبد الامير حسن علي

١- المقدمة :

تلعب المؤسسات المصرفية دورا مهما و رئيسيا في اقتصاد أي بلد من خلال قيامها في تعبئة مدخرات المجتمع و من ثم توجيهها نحو الفرص الاستثمارية المختلفة التي تزيد من معدلات النمو الاقتصادي و التوظيف الكامل للموارد وكما هو معروف فإن الجهاز المصرفي يؤدي مهام اقتصادية تخضع للتغيرات المستمرة و على الرغم من ان وظائفه التقليدية لازالت على حالها ألا وهي قبول الودائع و منح القروض و التسهيلات الائتمانية نجد أن الوسائل و الأساليب المعتمدة في تقديم تلك الوظائف هي التي تتغير و ان المنافسة بين المصارف سواء كان على المستوى الداخلي و الخارجي تقوم على اساس المزايا التي تتمتع بها المؤسسات المصرفية . كما ان اول مصرف بالشكل الحديث ظهر في ايطاليا ومن ثم انتشرت المصارف في باقي اوربا (فرنسا، انكلترا، هولندا) مثلما كان الحال في ظهور المبادئ الاولى للمحاسبة في ايطاليا (الشرع : ٩٨:٧) ، وان اول شكل من اشكال العمل المصرفي كان يتمثل في قبول الودائع التي لم تحصل على اية فوائد و على صاحب الوديعة ان يدفع بعض المبالغ مقابل الحفظ و الحراسة لوديعة، و بتراكم الودائع لدى الجهات التي تمارس اعمال المصارف بدأت عمليات الاقراض و الاستثمار المختلفة.

و بتطور اداء المصارف و ظهور المنافسة فيما بينهما بدأ نظام المعلومات المصرفية يلعب دور مهم و رئيسي في تسهيل مهمة ادارة المصارف في صنع القرارات الادارية لتحقيق اهدافها و نتيجة للتوسع الكبير في عمليات المصارف و انتشار فروع المصارف و كبر حجم الانشطة اليومية و تع اظم الخدمات المصرفية اصبحت النظم التقليدية في توفير المعلومات لانتجيب وفق متطلبات العصر ، فأن استخدام التطور التكنولوجي والعلمي في العمل المصرفي يعطي لادارة المصارف قدرات اضافية في امكانية التوسع و التنوع في الخدمات و في تطور كفاءة العمليات و سرعة اتخاذ القرارات و الرقابة .

٢- منهجية البحث

١-٢ مشكلة البحث :

تتجلى مشكلة الدراسة في ان المؤشرات المالية اذا كانت دقيقة ومحددة هي التي تؤدي الى تحديد كفاءة و فاعلية المؤسسات المصرفية و التي تسعى الى تدعيم و تقوية نظم معلوماتها بغية تحقيق الاستجابة الملا ئمة للمتغيرات البيئية المختلفة ومدى تحقيقه لفاعلية اداء المؤسسات المصرفية العامة ومن خلال الوقوف على نقاط القوة و الضعف فيها و لغرض الارتقاء بهذا النشاط و جعل العمل المصرفي في القطر مواكبا للتطورات العالمية في الاداء المصرفي .

وتظهر ايضا مشكلة الدراسة في اصلاح انظمة المؤسسات المصرفية من خلال مسألة تحرير الاسواق المالية و المصرفية و ازالة القيود المعيقة لتطورها في البلدان المختلفة تؤدي الى ان المصارف العامة في العراق امام حالات عدة هي هل يتم بقاء كل مصرف يعمل بصورة منفردة ام يتم الاندماج مع مصارف اخرى لمواجهة ذلك او في زيادة حجم هذه المصارف .

٢-٢ هدف الدراسة

تهدف هذه الدراسة و لا الى محاولة تحليلية و الى تحقيق الربط بين تحليل البيئة الداخلية و الخارجية للمؤسسات المصرفية عينة البحث مع استراتيجية النمو و قياس اثرهما على الاداء المالي المصرفي المتمثل بالنسب المالية التي تعكس ذلك الاداء المالي المصرفي و على القيمة السوقية للسهم باعتباره الهدف المالي الذي تسعى المؤسسات المصرفية الى تعظيمه .

اما الهدف الاخر هو معرفة الى أي مدى يمكن لهذه المؤسسات المصرفية بهذه الحالة ان تمنع دخول مصارف جديدة او تنافسها في السوق المحلية و خاصة في حالة اتباع نظام السوق الجديد في العراق ، او الاندماج مع المصارف العامة الاخرى لاجل تدعيم و تقوية عملها في مواجهة المصارف الاخرى و خاصة الكبيرة القادرة على منح القروض الكبيرة و قبول الودائع الكبيرة .

٣-٢ اهمية الدراسة

تظهر اهمية الدراسة من خلال جوانب متعددة تتمثل في اهمية قياس الاداء المالي المصرفي وفي التوصل الى وضع نموذج كمي تنبؤي يضع مجموعة من النسب المالية المختارة بأسلوب علمي و احصائي تعبر عن مجالات الاداء المختلفة للمؤسسات المصرفية و تنبأتها لما يساعد الادارة على تحديد مواطن الفشل و النجاح في وقت مبكر لتتمكن باتخاذ القرارات التصحيحية المناسبة قبل ان تستفعل اسباب الفشل و يصبح من الصعب معالجتها .

واهميتها تأتي من حيث اتخاذ قرار سريع و علمي مدرس في مواجهة التطور الحاصل في المؤسسات المصرفية من اجل زيادة حجمها او اندماجها ببعضها لتواكب مسألة تحرير الاسواق المالية و المصرفية .

٢-٤ فرضية الدراسة

تقوم فرضية الدراسة على ان تحليل ودراسة المؤشرات و الاساليب المالية المصرفية تؤثر بشكل كبير في تقييم و تحديد كفاءة و فاعلية المؤسسات المصرفية العامة و في تحقيق الاهداف التي تسعى الي تحقيقها ، وكيف يمكن مواجهة مسألة تحرير الاسواق المالية و المصرفية و ازالة القيود المعيقة للتطورها من خلال اصلاح انظمة المؤسسات المصرفية العامة و المحلية او زيادة حجمها .

٢-٥ عينة الدراسة

١- مصرف الرشيد / الادارة العامة

٢- مصرف الرافدين / الادارة العامة

٣- الجانب النظري :

ان مسألة تحرير الاسواق المالية و المصرفية و ازالة القيود حول ذلك و على المستوى الدولي يتطلب اعادة و دراسة اصلاح و تنظيم داخل المؤسسات المصرفية العامة و لا بد من ان تكون هناك دراسة عميقة و وافية للمواجهه و الدخول في هذا التطور الجديد القائم على انفتاح و حرية العمل المصرفي . (مجلة المصارف : ٢٥٠:٠١) .

ففي كثير من الدول نشاهد هناك دراسة عميقة و قوية جدا و هناك توجهات نحو زيادة الحجم لهذه المؤسسات المصرفية العامة و الوطنية و الهدف من ذلك هو اختراق الاسواق الاخرى في كل سهولة و من جهة اخرى ان تعزيز موقعها داخل السوق المحلية لمنع منافسة المؤسسات المصرفية الاخرى ، و هذا يأتي عن طريق وضع سياسات صحيحة و سليمة لهذه المؤسسات عن طريق تحرير اسعار الفائدة و عن طريق استعمال ادوات السياسة النقدية غير المباشرة في اصلاح القطاع المصرفي عن تخفيض التكاليف و زيادة و نمو حجم هذه المؤسسات المصرفية عن طريق زيادة رأس المال و زيادة الموجودات لهذه المؤسسات حيث تكون العلاقة ايجابية فيما بينهما ، حيث هذه المصارف الكبيرة الحجم لها القدرة على تخفيض التكاليف و مواجهة الاخطار المختلفة التي تواجهها و لها القدرة على استقطاب حجم كبير من الودائع و توزيع حجم كبير من القروض و فتح فروع جديدة بكل سهولة و انخفاض خطر الافلاس في هذه المؤسسات المصرفية الكبيرة الحجم .

ان اصلاح النظام المصرفي يكون على شكل زيادة حجم المصارف العامة و الوطنية و عن طريق زيادة الموجودات و زيادة رأس المال لهذه المصارف و لكي ان يحقق الاهداف الاتية . (الهادي : ١٨:٠٢)

١ - اشباع الحاجات المالية التي تتطلبها عملية التحديث في الاقتصاد الوطني و عن طريق تقوية و زيادة حجم و قدرة المصارف المالية لاجل القيام بهذه المهمة القوية و ذلك عن طريق زيادة الاستثمار في هذا المجال .

٢ - تعزيز قدرة المصارف المحلية و العامة على مواجهة خطر المنافسة القادمة من المصارف الاجنبية التي تستطيع جذب كثير من المؤسسات الخاصة و الافراد و بالتالي السيطرة على السوق نتيجة قدرتها على الاقراض و الايداع و ذلك لكبر حجمها و قدرتها المالية و الخدمات و التسهيلات التي تقدمها و قدرتها على تحمل مستوى خطر مرتفع مقارنة مع المصارف المحلية . حيث نرى ان المصارف ذات الحجم الكبير قادرة على التأقلم و تتطور في بيئة تنافسية تزداد يوما بعد يوم و الذي يستطيع البقاء في السوق هو الذي يمتلك ميزة انتاجية اكبر من حيث المردودات و للحصول على نسبة مرتفعة من الودائع بكلفة منخفضة ، و هذا يؤدي الى زيادة في حجم الوساطة المصرفية لهذه المصارف الكبيرة الحجم ، لذا اصبحت من الضروري لمواجهة هذه التحديات في تبني مفاهيم الدمج في المصارف العامة و هو الحل الوحيد القادر على الاستمرار في تحقيق الربح و البقاء في السوق .

٣ - امكانية لعب دور مالي مهم على المستوى الاقليمي و خاصة في حالة ان حجم السوق المحلية لا يسمح بنمو مثالي لذا لا بد من المحاولة في توسيع النشاطات المالية و المصرفية من خلال دخول السوق الاقليمية و من ناحية اخرى استقطاب رؤوس الاموال العراقية و العربية الموجودة في دول اجنبية و اعادة استثمارها في العراق او في الدول العربية الاخرى حتى تصبح المؤسسة المصرفية ذو مركز مالي و مصرفي قوي على المستوى الاقليمي و ذلك عن طريق وضع السياسة المالية الصحيحة و السليمة لذلك فأن من الممكن للمصارف في العراق و في المستقبل ان تلعب دور مهم في جذب الاموال على المستوى الدولي و اعادة استثمارها في مشاريع محلية و عربية و ان عولمة الاسواق المالية ساهمت في تسريع التوجه الى اقامة مشاريع و مصارف ذات حجم كبير و الذي يتم اماكن طريق النمو الداخلي و الذي هو خلق قدرات جديدة للانتاج و الذي يسمح للمصارف بالتمتع بالاستقلالية المالية و الاقتصادية و لكن هنا تلاقي صعوبة المؤسسات المصرفية في ايجاد التمويل اللازم لها ، او ان يتم عن طريق النمو الخارجي و التي تعني امتلاك او السيطرة على وحدات انتاجية عامة و الذي يقوم عن طريق التحالفات مع مصارف اخرى داخل الحدود او خارجها او الاندماجات فيما بين المصارف . (الخليج : ٨٧:٥٢) .

لذا فأن حجم المصرف يلعب دورا مؤثرا و ايجابيا في تطور المؤشرات المالية صعودا و نزولا و التي سوف يتم دراستها في الجانب العملي و التي سوف تبين لنا مدى و قدرة هذه المصارف العراقية العامة على مواجهة متطلبات السوق ، و هل يكون من الافضل مواجهتها منفردة او مندمجة في مؤسسة واحدة .

4- الجانب التطبيقي :

ان الدراسة العملية تقوم على تحليل المؤشرات المالية و لاجل معرفة نقاط القوة والضعف فيتم استخدام النسب المالية بصفة رئيسية في هذا التحليل من اجل مقارنة الاداء في هذه السنوات و معالجة الانحرافات ان وجدت واعتمادا على البيانات الخاصة لمصرفي الرشيد و الرافدين و لاجل ان نعرف قوة المصرفين و لاجل تعزيز قدرة المصارف المحلية و العامة على مواجهة خطر المنافسة من المؤسسات المصرفية الاخرى و الاجنبية نتيجة للوضع الجديد القائم على تحرير الاسواق المالية و المصرفية و ازالة القيود فيما بينهما و لاجل وضع استراتيجية قوية في استمرار العمل و ارضاء الزبائن افرادا و مؤسسات .

ومن الجدول رقم (١) ادناه اظهرت هذه النسبة ان مصرف الرافدين تمثل اعلى نسبة مما يعني انه ذو مركز مالي جيد لان ارتفاع هذه النسبة يعتبر مؤشرا ايجابيا و يبين مدى متانة المركز المالي من خلال اعتماد المصرف على تمويل موجوداته من ثروة المالكين .

١- حقوق الملكية / مجموع مصادر التمويل :

المصارف	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩	٢٠٠٠	٢٠٠١	المتوسط
الرشيد	٠,٧٥٤	٠,٥٤٠	٢,٢٥٣	١,٩٢٣	٢,٣٦٣	١,٥٦٧
الرافدين	١,٤٣٣	٣,٩٧٥	٢,٩٥٤	٢,٤٢٢	٣,٤٦٥	٢,٨٤٩

و من الجدول رقم (٢) بينت هذه النسبة ان مصرف الرشيد حقق اعلى معدل عائد على الاستثمار وتعني زيادتها ان هناك كفاءة عالية في استثمار الاموال و تحقيق الارباح ، لان هذا المؤشر يعكس ربحية الدينار الواحد من الاموال المستثمرة المقارنة بالعائد الحالي من المخاطرة او الاسهم و المستندات المطروحة في السوق او اسعار العائد و لتحديد مدى نجاح المصرف او فشله .

٢- معدل العائد على الاستثمار :

المصارف	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩	٢٠٠٠	٢٠٠١	المتوسط
الرشيد	١,٢٥٢	١,٩٩٠	٣,٥١٠	٥,٥١٤	٧,١٦٧	٣,٩٢٧
الرافدين	٢,٨١٤	٢,١٥٩	٣,٢٠١	٤,٨٣٩	٤,٩٠٣	٣,٥٨٣

ومن الجدول رقم (٣) اظهرت هذه النسبة ان مصرف الرشيد يملك اعلى عائد على حق الملكية وتعني هذه الزيادة ان الارباح المتولدة في استثمار اموال المساهمين كانت جيدة و هناك كفاءة عالية على تحقيق الارباح و لاسيما عندما تكون الاوضاع الاقتصادية جيدة .

٣- معدل العائد على حق الملكية :

المصارف	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩	٢٠٠٠	٢٠٠١	المتوسط
الرشيد	٦٠,٦٧٩	١٣١,٣١٢	٥٩,٦٢٤	٩٨,٤٦٣	٧٩,٦٨٧	٨٥,٩٥٣
الرافدين	٧٩,٤٩٤	٢٠,٨٥١	٤٣,٤٢٢	٨٥,٩٢٧	٥٠,٥٢٨	٥٦,٠٤٤

ومن الجدول رقم (٤) بينت هذه الدراسة ان مصرف الرافدين يمثل اعلى نسبة مما يعني انه ذو كفاءة عالية فـي تحقيق ايرادات للمصرف من خلال الاستثمار في مجالات معينة .

٤- معدل ربحية الاصول الايرادية :

المصارف	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩	٢٠٠٠	٢٠٠١	المتوسط
الرشيد	١,٢٨١	١,٦٧٩	٢,٨٥٧	٣,٤٥٠	٣,٩٧٢	٢,٦٤٨
الرافدين	٢,٥٣٥	١,٨٧٤	٢,٦٩٤	٣,٦٣٩	٣,٥٠٥	٢,٨٤٩

ومن الجدول رقم (٥) اظهرت هذه النسبة ان مصرف الرافدين يمثل اعلى نسبة وهذا يعني انه يملك كفاءة عالية من حيث الاستثمارات الى حجم الودائع أي هناك استثمارا كبيرا للاموال و تحقيق الارباح .

٥- الاستثمارات / اجمالي الودائع :

المصارف	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩	٢٠٠٠	٢٠٠١	المتوسط
الرشيد	٦,٠١٨	٦,٥٢٠	٥,٦٨٢	٥,٢٠٨	٥,٦٩٤	٥,٨٢٤
الرافدين	٧,٠٨٧	٧,٠٣٨	٧,٤١٢	٧,٠٩١	٦,٩١٠	٧,١٠٨

ومن الجدول رقم(٦) تبين ان مصرف الرافدين يملك اعلى نسبة لهذا المؤشر وهو يعكس لنا تحمل المصارف لمصاريف كثيرة نتيجة لتقديمه مختلف العمليات المصرفية وتشكل نسبة كبيرة من مجموع مصروفاته .

٦- نسبة مصروفات العمليات المصرفية / مجموع المصروفات :

المصارف	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩	٢٠٠٠	٢٠٠١	المتوسط
الرافدين	٨.٧٧٧	٨.٩٤٧	٨.٨٦٠	١٥.٥٨٧	٨.٣٧٢	١٠.١٠٩
الرشيد	٩.٣٠٣	٨.٨٧٢	٩.١٠٦	٨.٤٣٩	١٠.٥١٩	٩.٢٤٨

ومن الجدول رقم (٧) اظهرت هذه النسبة ان مصرف الرافدين يحقق ايرادات اكبر في عملياته المصرفية وتشكل نسبة كبيرة من مجموع ايراداته .

٧- نسبة ايرادات العمليات المصرفية / مجموع الايرادات :

المصارف	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩	٢٠٠٠	٢٠٠١	المتوسط
الرافدين	١.٠٩٧	١.٤٩٦	١.٧٧٨	٣.٦٧٢	٤.٣٦٨	٢.٤٨٢
الرشيد	٠.٩٠٨	١.١٩٩	١.٣٤٢	٢.٣٤٩	٢.٧٣٤	١.٧٠٦

ومن الجدول رقم(٨) اظهرت هذه النسبة ان مصرف الرافدين تشكل ايرادات استثماراته قصيرة الاجل نسبة عالية لمجموع ايراداته وذلك يعكس لنا كفاءة وقدرة عالية في توظيف الاموال في استثمارات قصيرة وبحقق الارباح .

٨- نسبة ايرادات الاستثمارات قصيرة الاجل / الايراد الكلي :

المصارف	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩	٢٠٠٠	٢٠٠١	المتوسط
الرافدين	٩.٠٠٧	٨.٦٧٦	٨.٤١٧	٧.٥٢٠	٧.١٤٩	٨.١٥٤
الرشيد	٨.٨٢٣	٨.٤٣٦	٨.١٣٧	٦.٢٥٧	٥.٥٤٢	٧.٤٣٩

ومن الجدول رقم (٩) نلاحظ من خلال هذا المؤشر ان مصرف الرشيد والرافدين ذو نمو متوسط وهو يعكس لنا قدرة الادارة المصرفية وكفاءتها في تحقيق معدلات نمو في مجمل الانشطة والفعاليات المصرفية أي التوسع المستمر في استخدام الاموال وتوظيفها مع الافضلية هي لمصرف الرشيد .

٩- معدل نمو الموجودات :

المصارف	١٩٩٧	النسبة المئوية	١٩٩٨	النسبة المئوية	١٩٩٩	النسبة المئوية	٢٠٠٠	النسبة المئوية	٢٠٠١	متوسط النمو	المتوسط العام
الرشيد	٣٨١٦٦٢٣	٤٠	٣٧٠١٠٦٨٠	٢٠	٤٤٣٨١٥٢٠	١٧	٥٢٠٠١٦٢٥٢	٢٣	١٤٦١٠٥٣٦٨	٢٥	٣٤

الرافدين	٣٤	١٠٥٣١٤٥١٠١	٣٥	٢١٦٦٩٣٦٤١٤	١١١٧٢٤٩٩٩١	٤٢	٣٦٠١٨٣٧٠٩٤	٣٣	٣٤
----------	----	------------	----	------------	------------	----	------------	----	----

ومن الجدول رقم (١٠) اظهرت هذه النسبة ان مصرفي الرشيد والرافدين ذو معدل نمو متوسط لمجموع الودائع وهو يعكس لنا كفاءة جيدة في جذب الاموال واستثمارها مع الافضلية لمصرف الرشيد وذلك لان الودائع هي المصدر الرئيسي للاموال في المصارف .

١٠- معدل نمو مجموع الودائع :

المصارف	١٩٩٧	النسبة المئوية	١٩٩٨	النسبة المئوية	١٩٩٩	النسبة المئوية	٢٠٠٠	النسبة المئوية	٢٠٠١	متوسط النمو	المتوسط العام
الرشيد	٢٣٦١٤٩٥٧	٤٣	٣٤٥٢٠٦٥٢	٢٥	٤٣٣٣٥٥١٣٤	١٦	٥٠٠١٨١٩٣٠	٦٢	٣٢٣١٥٥١٧	٣٧	٣٦.٥
الرافدين	٣٢٠٦١٦٢٧٧	٤٤	٤٥٣٦٧١٠٢٥	٣٧	٧٨٤٦٠١١٤	٢٠	٧٥١٠٧٤٦٧٣	٤٣	١٠٧٩٤١٨٣١١	٣٦	٣٦.٥

ومن الجدول رقم (١١) يتبين من خلال هذا المؤشر ان مصرف الرشيد يملك نقدية عالية مقارنة بحجم الودائع الجارية المودعة لديهم أي قدرة عالية للمصرف في مواجهة المسحوبات الكثيرة التي قد تحدث وهو ايضا يعزز ثقة المودعين .

١١- النقدية / الودائع الجارية :

المصارف	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩	٢٠٠٠	٢٠٠١	المتوسط
الرشيد	٢٠.٤٩	١٧,٦٨	٢٥,١٧	١٩,٦٧	١٨,٦٤	٢٠,٣٣
الرافدين	٢٠,٥٩	١٦,٥٧	١٦,١٩	١٧,٥١	١٦,٩١	١٧,٥٥

ومن الجدول رقم (١٢) اظهرت هذه النسبة ان مصرف الرشيد ذو كفاءة عالية وقدرة على تحقيق الارباح لكل سهم من الاسهم التي يحتفظ بها المساهمون .

١٢- ربحية السهم الواحد :

المصارف	١٩٩٧	١٩٩٨	١٩٩٩	٢٠٠٠	٢٠٠١	المتوسط
الرشيد	٦.٠٦٨	١٣.١٣١	٥.٩٦٢	٩.٨٤٦	٧.٩٦٩	٨.٥٩٥
الرافدين	٧.٩٤٩	٢.٠٨٥	٤.٣٤٢	٨.٥٩٣	٥.٠٥٣	٥.٦٠٤

-النتائج:5-

- ١- تبين من الدراسة في المؤسسات المصرفية العامة / الرشيد و الرافدين / بأن هناك علاقة طردية بين المؤشرات المالية التي كان لها الدور الرئيسي في تحديد العوامل الاستراتيجية و بين تصنيف المصارف ذات الاداء القوي او الضعيف .
- ٢- اتضح من خلال التحليل الاحصائي ان هناك مجموعة من العوامل والمؤشرات المالية تؤثر معنويا في معدل العائد عن الاستثمار وهو احد الاهداف الاستراتيجية التي تسعى المنظمات المصرفية الى تعظيمه وقد تمثلت المؤشرات ذات التأثير المعنوي:

- أ- معدل ربحية الأصول الايرادية .
 ب- نسبة ايرادات العمليات المصرفية / مجموع الايرادات .
 ج- نسبة مصروفات العمليات المصرفية / مجموع المصروفات .
 د- النقدية الى الودائع الجارية .
 وهذا يبين درجة التأثير مجتمعة لهذه المؤثرات بأنها كبيرة جدا .
 ٣- اظهرت الدراسة ان مصرف الرشيد حقق متوسطات اعلى من المتوسط العام لمعدل العائى على الاستثمار مما يعكس لنا ان هناك زيادة في الارباح في ضل المحافظة على حجم الموجودات مما يعزز من المركز الاستراتيجي للمصرف في البيئة المالية و المصرفية ، اما مصرف الرافدين تكون فعاليته ضعيفة في تحقيق الارباح .
 ٤- ارتفاع معدل العائد على حق الملكية في مصرف الرشيد و هذا يعكس لنا كفاءة اداء المصرف على تحقيق الارباح من خلال استثمار اموال المساهمين و كذلك يبين كفاءة الادارة المصرفية في تحقيق اهدافها المتمثلة بتعظيم ثروة المالكين، اما مصرف الرافدين فقد تبين ان هناك ضعف في الادارة المصرفية .
 ٥- اظهرت الدراسة ان دمج المصارف العامة هو الحل الوحيد القادر على الاستمرار في تحقيق الربح و البقاء في السوق و كنتيجة منطقية لتحرير الاسواق المالية و المصرفية و ازالة القيود المعيقة لتطورها في الدول كافة .

6-التوصيات

يوصي الباحث بما يأتي :-

- ١- على المصارف التي تعاني من ضعف داخلي في تحديد عوامل و مؤشرات الاداء المالي و المصرفي عليها محاولة معالجة هذا الضعف من خلال تحليل المجالات التي تعاني من الضعف و تحديد اسبابه و محاولة علاجه ، كما ينبغي على المصارف التي تتمتع بقوة داخلية تركيز جهودها في هذه المجالات باتجاه الحفاظ و تدعيم القوة التي يتمتع بها من اجل معالجة جوانب الضعف .
- ٢- على السلطات النقدية وضع الدراسات المالية و التشريعية المناسبة لتسهيل و احداث اندماج بين المصارف العامة يمكن ان يقود الى تدعيم قوتها المالية و الى زيادة مردوداتها و الى انخفاض تعرضها الى انحسار دورها تدريجيا و الى اخطار الافلاس ، و على تشجيع المصارف العامة في عرض مجموعة متكاملة من الخدمات المالية لكي تستطيع تمويل احتياجات المؤسسات و المشاريع منذ بداية انشائها او اثناء فترة انتاجها .
- ٣- على المؤسسات المصرفية العامة السعي نحو التوسع في صيغ الاستثمار ، و تنمية الموارد البشرية و تأهيلها لمواكبة التطورات المعاصرة ، و تفعيل دور الرقابة في متابعة أعمال المؤسسات المصرفية و مدى مطابقتها للمعايير المحاسبية الدولية .
- ٤- قيام المؤسسات المصرفية بوجه عام الى توفير الخدمات المصرفية الالكترونية حيث يتم استخدام التقنيات الحديثة في الصناعة المصرفية و التي تمكن من تحقيق :-
 أ- تطوير أساليب و أنظمة العمل بالمصارف لتمكينها من تقديم خدمات مصرفية متطورة
 ب- مواكبة التطورات العالمية في مجال الصناعة المصرفية .
 ج- توفير بيئة مناسبة للوقي بالكوادر المصرفية .
 د- العمل على ايجاد بيئة تنافسية بين المصارف على تقديم الخدمة .

7- المصادر:

- ١- الشرع ، مجيد جاسم / المحاسبة في المنظمات المالية ، المصارف و شركات التأمين / ط١ ١٩٩٨ .
- ٢- مجلة اتحاد المصارف العربية / المجلدان / العدد ٢٥٠ / ٢٠٠١ .
- ٣- الهادي صالح حمد/ منشورات الرقابة و الادارة المصرفية/ بنك السودان / العدد ١٨٨ / ٢٠٠٢ .
- ٤- مجلة دراسات الخليج و الجزيرة العربية / النسب المحاسبية في التنبؤ بالازمات المالية / العدد ٥٢ / ١٩٨٧ .
- ٥- التقارير السنوية / مصرف الرشيد / الادارة العامة / ١٩٩٧ - ٢٠٠١ .
- ٦- التقارير السنوية/ مصرف الرافدين / الادارة العامة/ ١٩٩٧- ٢٠٠١ .
- ٧- محمد عبد الوهاب العزاوي / ادارة الجودة الشاملة و تطبيقاتها في عمل المصرف / ٢٠٠٠ .
- ٨- د.محمود سلامة عبد القادر / دراسات الجدوى و تقييم المشروعات الصناعية / وكالة المطبوعات / الكويت ١٩٩٠ .
- ٩- د. حلمي محمود نمر / نظرية المحاسبة المالية / جامعة القاهرة ١٩٩٦ .
- ١٠- د. احمد حلمي جمعة / المراجعة و تدقيق الحسابات / مركز كعلوم للنشر / ١٩٩٧ .

8 – الملاحق: تحليل نقاط القوة والضعف في مؤشرات الاداء المالي للمصارف عينة البحث :

الرافدين	الرشيد		المؤشرات	ت
	قوي	ضعيف		
	X	X	حق الملكية /مجموع مصادر التمويل	-١
X			معدل العائد على الاستثمار	-٢
X			معدل العائد على حق الملكية	-٣
	X	X	معدل ربحية الأصول الايرادية	-٤
	X	X	الاستثمارات / اجمالي الودائع	-٥
	X	X	نسبة مصروفات العمليات المصرفية / مجموع المصروفات	-٦
	X	X	نسبة ايرادات العمليات المصرفية / مجموع الايرادات	-٧
	X	X	نسبة ايرادات الاستثمارات القصيرة الاجل / الايراد الكلي	-٨
X			معدل نمو الموجودات	-٩
	X		معدل نمو الودائع	-١٠
X			النقدية / الودائع الجارية	-١١
X			ربحية السهم الواحد	-12

مقارنة الأرقام الرئيسية الواردة في الميزانية العامة للسنوات الخمس المنتهية في
٢٠٠١ / ١٢/٣١ لمصرف الرافدين / الإدارة العامة :

التفاصيل	الاف الدنانير ٢٠٠١	النسبة المئوية	الاف الدنانير ٢٠٠٠	النسبة المئوية	الاف الدنانير ١٩٩٩	النسبة المئوية	الاف الدنانير ١٩٩٨	النسبة المئوية	الاف الدنانير ١٩٩٧
النقد	١٨٢٦٠٧٦٩٠	٥٥	١١٧٥١١٨٧٦	١٧	١٠٠٥٨٩١٩٩	٣٤	٧٥١٦٩٧٣٧	١٤	٦٦٠٢١٧٩٣
الاستثمارات	٧٤٥٨٤٨٤٤٩	٤٠	٥٣٢٦١٩٥٦٤	١٦	٤٦٠٣١٢١٠٤	٤٤	٣١٩٣١٢١٩٤	٤١	٢٢٧٢١١٧٠٣
الائتماء النقدي	١٨١٤٣١٧٣٥	٣٨	١٣١٤٩٥٩٠٤	٥١	٨٦٨٢٤٤٧٥	٠.٩٥	٩١٨٧٦٩٥٣	١١٥	٤٢٦٤٥١٥٤
الموجودات الأخرى	٤٤٤٨٩٢٢٠	٤٨	٣٠٠٩٧٦٤٧	٣	٢٩٢١٣٨٨٦	٧٤	١٦٧٨٦٢١٧	٢٨	١٣١٥٢٥٣٣
مجموع الموجودات مموله كما يلي	١١٥٤٣٧٧٠٩٤	٤٢	٨١١٧٢٤٩٩١	٢٠	٦٧٦٩٣٩٦٦٤	٣٥	٥٠٣١٤٥١٠١	٤٤	٣٤٩٠٣١١٨٣
رأس المال	٤٠٠٠٠٠٠	١٠٠	٢٠٠٠٠٠٠	—	٢٠٠٠٠٠٠	—	٢٠٠٠٠٠٠	٣٠٠	٥٠٠٠٠٠٠
الاحتياطيات	٩٦٤٨٩٥٤	٢٨	٧٥٢٦٥٣٢	١٦٩	٢٧٩٤٤٧٧	٦٤	١٧٠٢٣٣٣	٠.٦٣	٢٦٩٧١٨١
القروض المستلمة	١٦٧٦٢٢٥	٠.٩٧	١٧٢٨٩٥٥	٠.٩٥	١٨١٧٢٧١	٢	١٧٨٧١٣٧	٩	١٦٤٤٧٩١
حسابات جارية وودائع	١٠٧٩٤١٨٣١١	٤٤	٧٥١٠٨٤٦٧٣	٢١	٦٢١٠٠٩٦٣٨	٣٧	٤٥٣٦٧٨٠٢٥	٤٢	٣٢٠٦١٦٢٧٧
المطلوبات الأخرى	٥٩٦٣٣٦٠٤	٢١	٤٩٣٨٤٨٣١	—	٤٩٣١٨٢٧٨	١٢	٤٣٩٧٧٦٠٦	٨٧	٢٣٥٧٢٩٣٤
مجموع مصادر التمويل	١١٥٤٣٧٧٠٩٤	٤٢	٨١١٧٢٤٩٩١	٢٠	٦٧٦٩٣٩٦٦٤	٣٥	٥٠٣١٤٥١٠١	٤٤	٣٤٩٠٣١١٨٣
الحسابات المتقابلة بعد تنزيل التأمينات	٥٢٩٦٨٩٣	٢٣	٤٣٢٢١٧٩	٩	٣٩٦٦٥١٢	١٨	٣٣٥١٠٩٦	٢٢	٢٧٤٩٠٨٥
مجموع الميزانية العامة	١١٥٩٦٧٣٩٨٧	٤٢	٨١٦٠٤٧١٧٠	٢٠	٦٨٠٩٠٦١٧٦	٣٤	٥٠٦٤٩٦١٩٧	٤٤	٣٥١٧٨٠٢٦٨

مقارنة الارقام الرئيسية الواردة في الميزانية العامة للسنوات الخمس المنتهية في
٢٠٠١/١٢/٣١ لمصرف الرشيد / الادارة العامة :

التفاصيل	الاف الدينائير ٢٠٠١	النسبة المنوية	الاف الدينائير ٢٠٠٠	النسبة المنوية	الاف الدينائير ١٩٩٩	النسبة المنوية	الاف الدينائير ١٩٩٨	النسبة المنوية	الاف الدينائير ١٩٩٧
النقود	١٥٢.٢٨٣٣٠	٥٤	٩٨٤٩٤٢٣٧	٩	١.٨٦٤٥٥٣٧	٧٨	٦١.٥٥٤١٨	٢٦	٤٨٤.٥٨٢٦
الاستثمارات	٤٦٤٣٦٧.١١	٧٨	٢٦.٨٣٣٨٨٤	٦	٢٤٥٢.٢٦١١	٩	٢٢٥٢.٠٧٨٥	٥٨	١٤٢١.٦١٨٦
الائتماء	١٣٥.٨٣٩٧٥		١٣٤٥١٩٢٩٢.	١.٧	٦٤٨٧٥.٠٧	٤٠	٤٦٣٩٧١٨٧	٢٦	٦٢٨.٥٠٣٩
النقدي	٩٤٦٢٦.٥٢		٢٦١٦٨٨٤١	٤	٢٥.٩٢٤٤٢	٣٢	٣٧٤٥٣٤١٨	٢٨٨	١١٧٧٥٥٧٢
الموجودات الاخري		٢٦٢							
مجموع الموجودات ممولة كما يلي	٨٤٦١.٥٣٦٨	٦٣	٥٢.٠١٦٢٥٢	١٧	٤٤٣٨١٥٦٦.	٢٠	٣٧.٠١٦٨.٨	٤.٠	٢٦٥.٩٢٦٢٣
رأس المال	٢.٠٠٠.٠٠٠	١٠٠	١.٠٠٠.٠٠٠	—	١.٠٠٠.٠٠٠	٤٠٠	٢.٠٠٠.٠٠٠	—	٢.٠٠٠.٠٠٠
الاحتياطيات	٦.٢٣٨٢٦	٣٨	٤٣٧٤٢٦٤	٤٠	١٥٩١٧٩٧	١١	١٧٩٦٨٢٦	٢١	١٤٨.٠٩٧٥
القروض المستلمة	١٥١٤٤	—	١٥١٤٤	—	١٥١٤٤	—	١٥١٤٤	—	١٥١٤٤
حسابات جارية وودائع	٨١٥٥٢١٤٦٤	٦٢	٥.٠٧٨٨٩٣٠.	١٦	٤٣١٥٥٤٤٤٩	٢٥	٣٤٥٤٢.٦٥٢	٤٦	٢٣٦١٤٩٥٩٧
المطلوبات الاخري	٢٢٥٤٤٩٣٤	٦٣	١٣٨٣٧٩١٤	٥٥	٩٦٥٤٢٧.٠	٥٧	٢٢٦٧٤١٨٦	١٧	٢٧٢٤٦٩.٧
مجموع مصادر التمويل	٨٤٦١.٥٣٦٨	٦٣	٥٢.٠١٦٢٥٢	١٧	٤٣٣٨١٥٦٦.	٢٠	٣٧.٠١٦٨.٨	٤.٠	٢٦٥.٩٢٦٢٣
الحسابات المتقابلة بعد تنزيل التأمينات	٦٥١٤٧٤١	٤	٦٢٣٤٥٠.٦	١٨٠	٢٢٢١٥٨٩	٢٥	١٧٧١٢٨٣	٢٥	١٤.٦٦٧٣
مجموع الميزانية العامة	٨٥٢٦٢.١٠٨	٦٢	٥٢٦٢٥.٧٥٨	١٧	٤٤٦.٣٧٢٤٩	١٩	٣٧١٨٧٨.٩١	٣٩	٢٦٦٤٩٩٢٩٦

مقارنة الارقام الرئيسية الواردة في الميزانية العامة للسنوات الخمس المنتهية في
٢٠٠١/١٢/٣١ لمصرف الرشيد / الادارة العامة :

التفاصيل	الاف الدينائير ٢٠٠١	النسبة المنوية	الاف الدينائير ٢٠٠٠	النسبة المنوية	الاف الدينائير ١٩٩٩	النسبة المنوية	الاف الدينائير ١٩٩٨	النسبة المنوية	الاف الدينائير ١٩٩٧
ايرادات العمليات المصرفية	١٧٥٢٨٩٠.٨	٦٧	١.٤٧٨٤٧١	١٨٢	٣٧١١١٣٨	٥٩	٢٣٤٠.٤١٣	١٢٥	١.٣٩٦٢٤
ايرادات الاستثمارات	٢٢٢٣٧٣٣٨	٢٥	١٧٨٥٨.٧٢	٥	١٦٩٨٤٤٥٦	٢٩	١٣١٩٤٢٣٩	٥٨	٨٣٥٨٣٥٢
ايرادات اخرى	٣٦.٨٧٢	٧٧	٢.٣٣٢٣	١٤	١٧٧١٦٩	٦٧	١.٦.٢٢	٤١	٧٥.٣١
مجموع الايرادات	٤٠١٢٧١١٨	٤١	٢٨٥٣٩٨٦٦	٣٦	٢.٨٧٢٧٦٣	٣٣	١٥٦٤.٦٧٤	٦٥	٩٤٧٣.٠٧
مصروفات العمليات المصرفية	٢.٢٥٢٨٦٦	٣٢	١٥٣٤٧٩.٠٨	١٦	١٣٢١١١١١	١٣	١١٦٤٣٨٢١	٦١	٧٢٤٩٤٢١
رواتب واجور	٨٧.٠٠١٠	٢٦	٦٨٩٩١.٠	١٥	٥٩٧٧١٨	٤٤	٤١٥٥٥٣	٣٦	٣.٤٩٠.٥

٧.٥.٩٣	٣٥	٩٥٥.٦٢	١٥	١١.١٥٨١	١٤١	٢٦٥٥٧٥٠	١٥	٣.٦٦١٥	مصروفات اخرى
٨٢٥٩٤١٩	٥٨	١٣.١٤٤٣٦	١٥	١٤٩١.٤١٠	٢٥	١٨٦٩٣٥٦٨	٢٠	٢٤١٨٩٧٩١	مجموع المصروفات
١٢١٣٥٨٨	١١٦	٢٦٢٦٢٣٨	١٢٧	٥٩٦٢٣٥٣	٦٥	٩٨٤٦٢٩٨	٦٢	١٥٩٣٧٣٢٧	صافي الربح

مقارنة الارقام الرئيسية الواردة في الميزانية العامة للسنوات الخمس المنتهية في
٢٠٠١/١٢/٣١ لمصرف الرافدين / الادارة العامة :

التفاصيل	الاف الدنانير ٢٠٠١	النسبة المنوية	الاف الدنانير ٢٠٠٠	النسبة المنوية	الاف الدنانير ١٩٩٩	النسبة المنوية	الاف الدنانير ١٩٩٨	النسبة المنوية	الاف الدنانير ١٩٩٧
ايرادات العمليات المصرفية	١٥٧٦٤٩٧٤	٤٢	١١.٩٦٢٤٩	١٥٧	٤٣٢٥.٢٨	٦٢	٢٦٦٨٤١٣	٨٧	١٤٢٤.٧٢
ايرادات الاستثمارات اخرى	٤١٢٢٣٤١٤	١٦	٣٥٥١٦٤٨٣	٣١	٢٧١٣.٨٩٦	٤٠	١٩٣١١٦.٠٠	٣٧	١٤١٢٢٧.٩
مجموع الايرادات	٦٧٣.٦٩	٩	٦١٧٣٧٤	٠.٧٩	٧٧٩.٠٥	١٨١	٢٧٧٦٤٩	١.٩	١٣٣١٤٤
مصروفات العمليات المصرفية مصروفات ادارية واخرى	٥٧٦٦١٤٥٧	٢٢	٤٧٢٣.١.٦	٤٧	٣٢٢٣٤٩٢٩	٤٩	٢٢٢٥٧٦٦٢	٤٢	١٥٦٧٩٩٢٥
مجموع المصروفات	٣١٦.٤١٧٩	٢٤	٢٥٤٥١٧٧٦	١٩	٢١٤٤٥٨١٤	٣٤	١٦.٤٦٨٩٢	٤٧	١.٨٨٩٧٨٢
صافي الربح	٥٨٤٦.٤٩	٢٧	٤٥٩٢٨٦.٠	١١٨	٢١.٤٧.٩	٣	٢.٤.٧.٦	١٥٠	٨١٥٤٢٢
مجموع المصروفات	٣٧٤٥.٢٢٨	٢٥	٣٠.٤٤٦٣٦	٢٨	٢٣٥٥.٥٢٣	٣٠	١٨.٨٧٥٩٨	٥٥	١١٧.٥٢٠.٤
صافي الربح	٢.٢١١٢٢٩	١٨	١٧١٨٥٤٧.٠	٩٨	٨٦٨٤٤٠.٦	١.٨	٤١٧.٠.٦٤	٥	٣٩٧٤٧٢١

